

# Διοικητική Λογιστική

Περίγραμμα Μαθήματος  
Ακαδημαϊκό Έτος: 2025/26

## 1. Γενικά

|                                            |                                                                                                                                     |                    |     |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----|
| Σχολή                                      | Χρηματοοικονομικής και Στατιστικής                                                                                                  |                    |     |
| Τμήμα                                      | Χρηματοοικονομικής και Τραπεζικής Διοικητικής                                                                                       |                    |     |
| Επίπεδο Σπουδών                            | 1ος Κύκλος Σπουδών                                                                                                                  |                    |     |
| Κωδικός Μαθήματος                          | ΧΡΔΙΛ                                                                                                                               |                    |     |
| Εξάμηνο Σπουδών                            | 5ο ή 7ο                                                                                                                             |                    |     |
| Τίτλος Μαθήματος                           | Διοικητική Λογιστική                                                                                                                |                    |     |
| Αυτοτελείς Διδακτικές Δραστηριότητες       | Εβδομαδιαίες Ώρες Διδασκαλίας                                                                                                       | Πιστωτικές Μονάδες |     |
|                                            | Διαλέξεις                                                                                                                           | 4                  | 7,5 |
| Τύπος Μαθήματος                            | Γενικού Υποβάθρου                                                                                                                   |                    |     |
| Προαπαιτούμενα Μαθήματα                    |                                                                                                                                     |                    |     |
| Γλώσσα Διδασκαλίας και Εξετάσεων           | Ελληνικά                                                                                                                            |                    |     |
| Το μάθημα προσφέρεται σε Φοιτητές Erasmus; | Ναι                                                                                                                                 |                    |     |
| Url (Eclass)                               | <a href="https://eclass.unipi.gr/modules/auth/opencourses.php?fc=64">https://eclass.unipi.gr/modules/auth/opencourses.php?fc=64</a> |                    |     |

## 2. Μαθησιακά Αποτελέσματα

### Μαθησιακά Αποτελέσματα

Σκοπός του μαθήματος είναι να εισάγει τους σπουδαστές στην επιστήμη της εισάγει τους σπουδαστές στην επιστήμη της Διοικητικής Λογιστικής, ξεκινώντας από τον ορισμό και τονίζοντας τον ρόλο και την σημαντικότητα της ως προς την λήψη αποφάσεων της Διοίκησης μιας επιχείρησης/οργανισμού αλλά και ως προς την επίτευξη του βέλτιστου/αποδοτικότερου τρόπου λειτουργίας.

Αναλύονται συγκεκριμένες έννοιες της διοικητικής λογιστικής και της λογιστικής κόστους. Παρουσιάζονται η ορολογία, οι έννοιες και οι κατηγορίες του κόστους, οι μέθοδοι κοστολόγησης, οι τρόποι ανάλυσης κόστους, ο σχεδιασμός των κερδών, η εκτίμηση του πρότυπου κόστους και του σχετικού κόστους για την λήψη αποφάσεων, όπως και η προσέγγιση κοστολόγησης με βάση τις δραστηριότητες μιας επιχείρησης.

Καλύπτονται ενότητες που σχετίζονται με πρωτογενή στοιχεία κοστολόγησης και υπολογισμού κόστους παραγωγής (κόστος άμεσης εργασίας, άμεσα και έμμεσα υλικά, Γενικά Βιομηχανικά Έξοδα), ενώ παράλληλα μέσα από πρακτικές εφαρμογές παρουσιάζεται ο υπολογισμός του βιομηχανικού κόστους περιόδου, του κόστους παραχθέντων, της παραγωγής σε εξέλιξη και του κόστους πωληθέντων. Παρουσιάζονται βασικές προσεγγίσεις στην τιμολόγηση των προϊόντων, όπως επίσης και η ενότητα της αποτίμησης αποθεμάτων.

Με την ολοκλήρωση των μαθημάτων, οι φοιτητές θα πρέπει να είναι σε θέση:

- Να γνωρίζουν τις έννοιες, τους τρόπους εκτίμησης και υπολογισμού των βασικών μεγεθών και παραμέτρων που σχετίζονται με αυτή (Υπολογισμός στοιχείων κοστολόγησης, μέθοδοι

συγκέντρωσης κόστους, αποτίμηση αποθεμάτων, κατάρτιση και παρακολούθηση προϋπολογισμών κ.α.).

- Να υπολογίζουν τις διάφορες κατηγορίες κόστους μίας επιχείρησης, εφαρμόζοντας την κατάλληλη και σχετική μέθοδο κοστολόγησης.
- Να εκτιμούν το πρότυπο κόστος μίας επιχείρησης και να εκτελούν την ανάλυση «νεκρού σημείου».
- Να είναι σε θέση να σχεδιάσουν και να υπολογίσουν την κερδοφορία μίας επιχείρησης.
- Να έχουν κατανοήσει την διαφορά Διοικητικής Λογιστικής με Χρηματοοικονομική Λογιστική και τις περιπτώσεις εφαρμογής τους.

### Γενικές Ικανότητες

- Ανάλυση χρηματοοικονομικών δεδομένων.
- Εκτίμηση και υπολογισμός οικονομικών μεγεθών βάσει μεθόδων κοστολόγησης
- Κριτική σκέψη σε ανάλυση δεδομένων επιχείρησης
- Ικανότητα λήψης αποφάσεων για καθοριστικά μεγέθη αναφοράς (benchmarks).
- Προαγωγή δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης για εξαγωγή συμπερασμάτων.

## 3. Περιεχόμενο

- Κλάδοι της Λογιστικής. Εισαγωγή στην Διοικητική Λογιστική και συσχέτιση με Λογιστική Κόστους. Διάκριση μεταξύ Διοικητικής Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής Λογιστικής και απεικόνιση κυριότερων διαφορών τους.
- Έννοια του κόστους. Ορισμός κόστους, εξόδου και δαπάνης. Ανάλυση κόστους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Διακρίσεις και κατηγορίες κόστους.
- Ανάλυση πρωτογενών στοιχείων κοστολόγησης. Κόστος εργασίας. Άμεσα και Έμμεσα υλικά. Γενικά βιομηχανικά έξοδα. Υπολογισμός και εκτίμηση παραγωγής σε εξέλιξη.
- Ανάλυση της μεθόδου κοστολόγησης έργου – παραγγελίας και της κοστολόγησης συνεχούς παραγωγής. Ομοιότητες και διαφορές ανάμεσά στις δύο μεθόδους. Κοστολόγηση με βάση τις δραστηριότητες και υποβοήθηση στην λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων.
- Κοστολόγησης πλήρους απορρόφησης και κοστολόγηση μεταβλητού κόστους. Σύγκριση αποτελεσμάτων μεταξύ μεθόδων κοστολόγησης. Κοστολόγηση εξατομικευμένης παραγωγής και κοστολόγηση συνεχούς παραγωγής.
- Ανάλυση και συσχέτιση κόστους – όγκου παραγωγής – κέρδους. Ανάλυση σημείου ισορροπίας (νεκρού σημείου). Επιλογή της δομής κόστους επιχείρησης.
- Προϋπολογισμοί. Στόχοι προϋπολογισμών. Διακρίσεις και περιορισμοί. Πλαίσιο σύνταξης και κατάρτισης προϋπολογισμών.
- Σχεδιασμός τιμολογιακής πολιτικής και συσχέτιση με κοστολογική μέθοδο. Εισαγωγή στην έννοια του πρότυπου κόστους. Λήψη διοικητικών αποφάσεων.
- Κοστολόγηση επενδυτικών πλάνων. Προϋπολογισμός επενδύσεων. Ανάλυση ταμειακών ροών. Προεξόφληση ταμειακών ροών. Μέθοδος της καθαρής παρούσας αξίας. Μέθοδος του εσωτερικού συντελεστή απόδοσης.
- Μέθοδοι αξιολόγησης διοικητικών στελεχών και λήψεως αποφάσεων. Χρηματοοικονομικοί τρόποι μέτρησης της επίδοσης επιχείρησης. Αύξηση παραγωγικότητας, αποδοτικότητας και κερδοφορίας με ελαχιστοποίηση κόστους. Ανάλυση συστημάτων ανταμοιβών και παροχής κινήτρων.

## 4. Διδακτικές και Μαθησιακές Μέθοδοι - Αξιολόγηση

Τρόπος Παράδοσης  
Χρήση Τεχνολογιών  
Πληροφορίας και  
Επικοινωνιών

Πρόσωπο με πρόσωπο

Χρήση Powerpoint, πλατφόρμα ηλεκτρονικής μάθησης e-class.

|                      | <b>Δραστηριότητα</b>    | <b>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</b> |
|----------------------|-------------------------|---------------------------------|
| Οργάνωση Διδασκαλίας | Διαλέξεις               | 52                              |
|                      | Αυτοτελής Μελέτη        | 135,5                           |
|                      | <b>Σύνολο Μαθήματος</b> | <b>187,5</b>                    |
| Αξιολόγηση Φοιτητών  |                         |                                 |

## 5. Συνιστώμενη Βιβλιογραφία

### Προτεινόμενη Βιβλιογραφία

– Διαφάνειες και ασκήσεις μαθήματος.

– «HORNGREN'S ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ», Matsumura Ella Mae, Mattison B.L., Miller-Nobles T.L. Εκδόσεις: BROKEN HILL PUBLISHERS LTD, 2021, 1η Έκδοση.

Σχετική Βιβλιογραφία:

- «ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ», Garrison R.H. & Noreen E.W., Εκδόσεις: ΚΛΕΙΔΑΡΙΘΜΟΣ, 2017, 15η Έκδοση.
- «ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΚΟΣΤΟΥΣ», Χέβας Δ, Μπάλλας Απ. & Βλησμάς Ορ., Εκδόσεις: Ε. ΜΠΕΝΟΥ, 2021, 3η Έκδοση.

### Συναφή Επιστημονικά Περιοδικά